Indsatsområde: Resilienscenter Danmark

Institut: Dansk Brand- og sikringsteknisk Institut (DBI)

Titel: Aktivitetsplan 2027

Dato: 18.11.26

Nummerering: 5

Version: 1

Periode: 1. januar 2027 – 31. december 2027

Kontaktperson: Meta Bilgrav Bodenhagen

1. Mål

De overordnede mål for fokusområdet er forbundet med de aktiviteter, der præsenteres i denne aktivitetsbeskrivelse.

Her præsenteres en oversigt over opgaver i Q1-Q4 2027.

År 3 - 2027

Tema nr.	Overordnede effektmål for indsatsområdet (2025-28)	Overordnede mål for aktivitetsbeskrivelsen (Q1-Q4 2027)
1	Indsamle, opbygge og udbrede forskningsbaseret viden og teknologi, som leverandører kan udnytte til at udvikle resiliensløsninger.	1. **Faglig udveksling og samarbejde om resiliens:** Afholde netværksmøder i det nyetablerede resiliensnetværk med fokus på virksomhedernes konkrete udfordringer og behov samt samle industri og forskning om resiliensudfordringer. Der vil være fokus på at sikre forståelse og oversættelse af resiliens samt skabe overblik over RCDs kapaciteter, 2. **Udvikling af kriterier for et basisniveau for resiliens:** Udarbejde et sæt kriterier for et basisniveau for resiliens i danske virksomheder og kritisk infrastruktur. 3. **Opbygning og formidling af viden om resiliens**: Publicere videnskabelig artikel, der bidrager til videngrundlaget for arbejdet med resiliens samt ansøge/opstarte PostDoc forløb med fokus på simulationer. Derudover udvikle og udbyde kursusforløb indenfor resiliens
2	Etablere centeret som det nationale samlingspunkt for resiliens, hvor både leverandører og slutkunder får adgang til netværk, teknologi samt test- og træningsfaciliteter.	1. **Udvikling og afprøvning af resiliens gennem test og demonstrationsprojekter:** Afdække behov for demonstrationsprojekter, deltage i konkrete demonstrationer og afprøve en testmodel for resiliens med udgangspunkt i en case i vandsektoren. 2. **RCD resilienslaboratorium**: Udvikle og afprøve tilgange til at styrke resiliens i sammenhængende systemer og værdikæder i samarbejde med virksomheder og relevante aktører. Arbejdet skal skabe viden om fælles sårbarheder og afhængigheder samt udvikle metoder, der kan anvendes bredere, eksempelvis gennem scenariebaserede workshops og konkrete cases. 3. **Videndeling og netværk mellem virksomheder, forskning og øvrige aktører:** Skabe faglig udveksling og nye forbindelser gennem f.eks. netværksarrangementer og studietur 4. **Evaluering og videreudvikling af RCD's indsats og finansieringsgrundlag:** Gennemføre midtvejsevaluering med følgegruppen samt søge medfinansiering til demonstrationsprojekter og faciliteter og planlægge og ansøge om fremtidig finansiering.
3	Udvikle og udbrede standarder, retningslinjer og vejledninger,	1. **Bidrag til standardisering af resiliens i Danmark**: Deltage i relevant standardiseringsarbejde, blandt andet

	som skaber et effektivt og transparent marked for resiliens-løsninger.	gennem Dansk Standards netværk for forsvar, nationalt beredskab og standardisering. 2. **Omsætning af viden og krav til anvendelig praksis;** Udgive publikationer samt udvikle og afprøve praksisnært vejledningsmateriale, der understøtter virksomheders arbejde med resiliens. 3. **Udvikling af metoder til vurdering og dokumentation af resiliens:** Udarbejde et første metodeudkast til modenhedsvurdering af resiliens og kriterier for dokumenterbar resiliens.

2. Indhold og aktører

Resilienscenter Danmark samler for første gang alle syv GTS-institutter i en fælles indsats for resiliens. Arbejdet bygger på institutternes samlede faglige kompetencer, faciliteter og relationer til virksomheder, myndigheder og forskningsmiljøer. Resiliens indgår i de enkelte institutters fokus og strategiske udvikling, og gennem RCD skaber vi en fælles platform, der forbinder og styrker disse indsatser.

Samarbejdet giver mulighed for at kombinere viden og metoder på tværs af fagområder og sektorer og dermed skabe en merværdi, som det enkelte institut ikke kan skabe alene. Med alle syv GTS-institutter bag sig får RCD en særlig faglig bredde og tyngde, der skaber en unik fælles platform for dialog, udvikling og samarbejde om resiliens.

I 2025 definerede vi centerets struktur og rolle samt konsoliderede styregruppen og følgegruppen for Resilienscenter Danmark. Vi indsamlede viden og arbejdede på at etablere RCD i det danske resilienslandskab samt i internationalt samarbejde.

I 2026 havde vi fokus på at afdække resiliensbehov i kritisk infrastruktur, særligt inden for el- og vandsektoren. Vi gennemførte demonstrationsprojekter med henblik på yderligere at afdække behov og indsamle praksisnære erfaringer. Vi etablerede et resiliensnetværk for resiliensudbydere og deltog i Folkemødet samt en række netværksmøder og samarbejder med virksomheder, myndigheder og forskningsaktører. Derudover udgav vi et whitepaper om resiliens i danske virksomheder og deltog i standardiseringsnetværk. Aktiviteterne bidrog til at styrke vidensgrundlaget for RCD's videre arbejde og skabe relationer på tværs af aktører og sektorer.

I 2027 vil fokus være på dokumenterbar resiliens og på at omsætte viden og behov til metoder og praktiske værktøjer. Vi vil udvikle og afprøve testmetoder med udgangspunkt i demonstrationsprojekter. Gennem RCD's resilienslaboratorium vil vi arbejde med fælles sårbarheder og afhængigheder på tværs af organisationer og værdikæder. Samtidig vil vi påbegynde udviklingen af kriterier for et basisniveau for resiliens, metoder til modenhedsvurdering og praksisnære vejledninger, der understøtter virksomhedernes arbejde. Den faglige udveksling fortsættes gennem resiliensnetværket og samarbejder mellem virksomheder, myndigheder og forskning. Vidensgrundlaget styrkes gennem videnskabelig formidling og opstart af et postdocforløb med fokus på simulationer. Vi vil desuden bidrage til relevant standardiseringsarbejde og udgive publikationer. Endelig gennemføres en midtvejsevaluering med følgegruppen, mens arbejdet med medfinansiering og RCD's fremtidige finansieringsgrundlag videreføres.

2.1. TEMA 1: Indsamle, opbygge og udbrede forskningsbaseret viden og teknologi, som leverandører kan udnytte til at udvikle resiliens-løsninger.

Ad 1.1. Faglig udveksling og samarbejde om resiliens

- Afholde møder i resiliensnetværket med fokus på virksomhedernes konkrete udfordringer, erfaringer og behov.
- Samle virksomheder, resiliensudbydere og forskningsaktører om faglig udveksling og mulige samarbejder.
- Udvikle og anvende tilgange, der understøtter en fælles forståelse af resiliens og omsætter begrebet til virksomhedernes praksis, eksempelvis gennem dialog, workshops og resiliensspil.

Ad 1.2. Udvikling af kriterier for et basisniveau for resiliens

- Indsamle og sammenholde relevant viden, krav og eksisterende tilgange til resiliens i virksomheder og kritisk infrastruktur.
- Undersøge, hvilke funktioner og forudsætninger der er centrale for at opretholde et basisniveau for resiliens.
- Udarbejde forslag til kriterier for et basisniveau og kvalificere dem gennem dialog med relevante aktører.

Ad 1.3. Opbygning og formidling af viden om resiliens

- Bearbejde viden og erfaringer fra RCD's aktiviteter og relevant forskning med henblik på videnskabelig formidling.
- Publicere en videnskabelig artikel, der bidrager til videngrundlaget for arbejdet med resiliens.
- Ansøge og ved bevilling ansætte en postdoc mhp. at igangsætte et forskningsforløb med fokus på simulationer og deres anvendelse i arbejdet med resiliens.

2.2 Tema 2: Etablere centeret som det nationale samlingspunkt for resiliens, hvor både leverandører og slutkunder får adgang til netværk, teknologi samt test- og træningsfaciliteter.

Ad 2.1. Udvikling og afprøvning af resiliens gennem test og demonstrationsprojekter

- Afdække behov og muligheder for demonstrationsprojekter i dialog med virksomheder, forsyninger og øvrige relevante aktører.
- Deltage i demonstrationsprojekter, der bidrager til udvikling og afprøvning af løsninger og tilgange til resiliens.
- Udvikle og afprøve en testmodel for resiliens med udgangspunkt i en case i vandsektoren.
- Opsamle erfaringer fra test og demonstrationer med henblik på at kvalificere metoder, der kan anvendes af andre aktører og i andre sammenhænge.

Ad 2.2. RCD resilienslaboratorium

- Inddrage virksomheder og relevante samarbejdspartnere i arbejdet med fælles resiliensudfordringer i udvalgte systemer og værdikæder.

- Undersøge sårbarheder og afhængigheder på tværs af aktører samt muligheder for at håndtere dem i fællesskab.
- Udvikle og afprøve tilgange til at styrke systemisk resiliens, eksempelvis gennem scenariebaserede workshops, eksperimenter og konkrete cases.
- Opsamle og formidle erfaringer med henblik på at gøre viden og metoder anvendelige i andre systemer og værdikæder.

Ad 2.3. Videndeling og netværk mellem virksomheder, forskning og øvrige aktører

- Skabe faglig udveksling og forbindelser mellem industri, forskning og øvrige aktører, eksempelvis gennem netværksarrangementer og studiebesøg.
- Undersøge mulighederne for en studietur med afsæt i deltagernes behov og erfaringerne fra tidligere aktiviteter.
- Dele centrale indsigter fra aktiviteterne med en bredere kreds af virksomheder og samarbejdspartnere.

Ad 2.4. Evaluering og videreudvikling af RCD's indsats og finansieringsgrundlag

- Gennemføre en midtvejsevaluering i samarbejde med følgegruppen med fokus på indsatsens relevans og behovet for videreudvikling.
- Identificere relevante finansieringsmuligheder og samarbejdspartnere til demonstrationsprojekter og faciliteter.
- Udarbejde og indsende ansøgning om medfinansiering
- Udvikle grundlag og plan for RCD's fremtidige finansiering og igangsætte relevant ansøgningsarbejde.

2.3 TEMA 3: Udvikle og udbrede standarder, retningslinjer og vejledninger, som skaber et effektivt og transparent marked for resiliens-løsninger.

Ad 3.1. Bidrag til standardisering af resiliens i Danmark

- Deltage i relevant standardiseringsarbejde, blandt andet gennem Dansk Standards netværk for forsvar, nationalt beredskab og standardisering.
- Bidrage med viden og erfaringer fra RCD's aktiviteter til drøftelser om standarder og fælles tilgange til resiliens.

Ad 3.2. Omsætning af viden og krav til anvendelig praksis

- Identificere områder, hvor virksomheder har behov for hjælp til at omsætte viden, krav og anbefalinger om resiliens til konkrete handlinger.
- Udarbejde og udgive publikationer, der formidler relevant viden og erfaringer fra arbejdet med resiliens.
- Udvikle praksisnært vejledningsmateriale med afsæt i virksomhedernes udfordringer og behov.

- Afprøve og kvalificere vejledningsmaterialet i dialog med relevante brugere.

Ad 3.3. Udvikling af metoder til vurdering og dokumentation af resiliens

- Udarbejde et første metodeudkast til modenhedsvurdering, der kan understøtte aktørers prioritering af deres resiliensindsats.
- Udvikle forslag til kriterier for dokumenterbar resiliens med afsæt i arbejdet med basisniveau, test og konkrete cases.
- Kvalificere metodeudkast og kriterier gennem faglig sparring og dialog med relevante aktører.

3. Sammenhæng med andre projekter

RCD kobler sin indsats til forsknings- og innovationsprojekter på tværs af GTS-institutter, universiteter og internationale forskningsmiljøer. Det omfatter en grand solution ansøgning mellem DBI og Alexandra Instituttet om AI-understøttede værktøjer til SMV-resiliens (R2SME) og en Horizon ansøgning med Teknologisk Institut og DBI om resiliente kølekæder samt en grand solution ansøgning fra SDU med DBI omkring scenariebaseret cyberberedskab i havne. Hertil kommer det igangværende samarbejde med norske NORCE om sociale digitale tvillinger, det godkendte projekt om resiliens i Norden og Baltikum med RUC, CBS og Alexandra Instituttet samt en innovationsfond finansieret erhvervs-ph.d. om resiliensledelse i kritisk infrastruktur. Gennem dette samarbejde forbindes RCD med forskellige fagmiljøer og understøtter udviklingen af viden og metoder til at analysere, afprøve og dokumentere resiliens.

4. Følgegruppe

I 2026 er RCD's følgegruppe udvidet til 16 medlemsorganisationer med en bredere repræsentation af myndigheder, forsyninger, brancheorganisationer, virksomheder og vidensmiljøer. På første møde i den udvidede gruppe i Q3 2026 var fokus på resultaterne fra kortlægningen af vand- og energisektoren samt virksomhedernes rolle i et resilient samfund. Gruppen drøftede desuden det ændrede trusselsbillede og tværsektorielle afhængigheder og fremhævede blandt andet behovet for konkrete scenarier, tydelige roller og ansvar samt kriterier for, hvad der er et tilstrækkeligt niveau af resiliens. Drøftelserne gav input til RCD's videre prioriteringer og aktivitetsplan for 2027.

5. Formidling af resultater

RCD's resultater og viden formidles gennem resiliensnetværket, RCD's resilienslaboratorium og øvrige møder og samarbejder med virksomheder, myndigheder og forskningsaktører. Her bringes resultaterne i spil gennem faglig udveksling og dialog om deres anvendelse i praksis. Whitepapers, vejledninger og andre publikationer gøres tilgængelige på RCD's hjemmeside, mens LinkedIn og nyhedsbreve bruges til at dele indsigter, synliggøre aktiviteter og nå en bredere kreds. Formidlingen kan desuden omfatte webinarer og bidrag til relevante konferencer og arrangementer.